



I S P A B
Instituto Superior de Paços de Brandão

Plano de Actividades para 2016



Plano de Actividades para 2016

O Conselho de Direcção do Instituto Superior de Paços de Brandão (ISPAB) apresenta o Plano Anual de Actividades no cumprimento da alínea d) do nº 2 do artigo 32º dos Estatutos do ISPAB, ouvidos o Conselho Geral, o Conselho Técnico-Científico e o Conselho Pedagógico, para ser submetido à aprovação da FEDESPAB – Fundação de Ensino e Desenvolvimento de Paços de Brandão, entidade instituidora do ISPAB.



Plano de Actividades para 2016



Nota Introdutória

O documento que se apresenta, para além de cumprir o disposto nos estatutos do Instituto Superior de Paços de Brandão (ISPAB) e no Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior Públicas (RJIES), pretende, através de um Plano de Actividades, definir políticas, procedimentos e estratégias que, num ano que se prevê particularmente difícil, valorize a dinâmica de melhoria progressiva, de reforço e coesão institucional que iniciamos e de um desenvolvimento integrado no âmbito do Ensino Superior no contexto nacional e internacional.

A elaboração de um Plano de Actividades, num contexto económico como o presente, é um exercício árduo, sempre em “aberto” e motivo de constante preocupação. Preocupação com constrangimentos financeiros e económicos nacionais e internacionais, que se reflectem de forma restritiva, intensa e muitas vezes imediata, no funcionamento da instituição; preocupação com as consequências deste facto no funcionamento global da Instituição e na qualidade do ensino e formação que praticamos, que exige elevado investimento em recursos humanos e outros; preocupação com o desenvolvimento e com o bem-estar das nossas comunidades interna e externa. Planear nestas circunstâncias tem de ser, então, um exercício exigente de rigor e ajustado equilíbrio no planeamento das acções, proactivo e aberto à inovação.

À semelhança dos anos anteriores, é neste equilíbrio que o Plano de Actividades do ISPAB para 2016 se constrói. O ISPAB não pode deixar de continuar, nestes tempos de grande incerteza, a enfrentar os desafios que se lhe colocam nos diversos domínios da sua actividade.

Na definição do Plano de Actividades tivemos em conta as orientações da A3ES no que se refere aos processos de Avaliação e Acreditação dos Cursos, à Avaliação e Certificação de Sistemas Internos de Garantia de Qualidade, para além de outros estudos realizados e publicados pela referida Agência.

O presente Plano de Actividades, no essencial, pretende dar continuidade ao trabalho anteriormente encetado no quadro de estratégia que assumimos.

Todo este esforço de reforço da qualidade académica e científica e de utilidade social do ISPAB terá de ser feito com todos e para todos: a comunidade interna, os docentes, os não docentes e os alunos e a comunidade externa, de modo muito especial os nossos antigos alunos, fundadores, as instituições e o tecido empresarial envolvente.



Visão e Objectivos de Actuação

O Plano de actividades visa garantir que toda a comunidade educativa conheça a orientação estratégica para a qual deve concorrer o trabalho individual e colectivo, com vista a que concretizemos a missão e visão definidas.

"Vemos o ISPAB como uma Instituição privada de ensino superior, de criação e difusão de conhecimento e cultura, apostada na promoção da formação integral dos cidadãos, através de um ensino de qualidade e valores, no desenvolvimento da investigação aplicada, da transferência de conhecimentos e investindo no empreendedorismo. Vemo-lo, ainda, como uma Instituição que deve prosseguir um claro compromisso com o desenvolvimento regional e nacional e com a cooperação internacional. Queremo-lo uma Instituição mais aberta, coesa, plural, inclusiva e reconhecida pela qualidade e relevância dos serviços que presta. Queremos, também, vê-lo assumir-se como factor de coesão e dinamização da identidade e do desenvolvimento regional, actuando como parceiro dos agentes sociais, económicos e culturais." (Plano de Actividades 2013).

"Desse modo, a Instituição prosseguirá um projecto que deverá: visar a igualdade de oportunidades e a formação integral dos seus estudantes e apoiar a sua inserção na vida activa, acompanhando o seu percurso profissional; estimular a investigação aplicada e desenvolvimento por meio de projectos de relevância e qualidade, capazes de atrair investigadores externos e sempre num forte envolvimento com o tecido empresarial e industrial na transferência de conhecimento e de tecnologia." (Plano de Actividades 2013).

Assim, mantemos como determinações estratégicas fundamentais que norteiam este documento, as que se colocam ao nível de exigência pedagógica e científica, da procura e cativação de novos alunos através de uma oferta formativa de qualidade e ajustada às dinâmicas do mercado de trabalho, na prestação de serviços socialmente reconhecidos e na eficiência e eficácia de funcionamento. O presente Plano de Actividades, no essencial, pretende dar continuidade ao trabalho anteriormente iniciado nos principais domínios de intervenção assumidos, nomeadamente:

- Docência
- Investigação
- Reforço e consolidação da oferta formativa
- Reforço da sua projecção exterior nacional e internacional.

Assim, continuaremos a privilegiar:

Plano de Actividades para 2016



- O aumento das qualificações académicas por parte de todo o corpo docente, nomeadamente no incentivo à frequência de Programas de Doutoramento nas áreas “core” dos ciclos de estudo em funcionamento, para que desta forma possam ser cumpridas as exigências de Lei;
- Promover actividades de actualização científica de todo o corpo docente;
- Reforçar a oferta formativa do ISPAB, através de cursos de formação avançada e de estudos pós-graduados, em parceria com as Instituições de ensino com as quais já estabelecemos protocolos, bem como de formação de quadros de empresas e no âmbito da formação ao longo da vida;
- Alargar a realização de protocolos com outras instituições de ensino superior para que através de consórcios o ISPAB possa oferecer o grau de Mestre nas suas áreas de intervenção;
- Reforçar a relação com a comunidade através da diversificação dos serviços prestados e da criação de mecanismos que permitam benefícios sociais, culturais e científicos de qualidade superior;
- Dar continuidade ao incremento das relações de cooperação e partilha académica/científica com instituições congéneres no espaço internacional, marcadamente no espaço da lusofonia;
- Promover e aprofundar a investigação aplicada realizada no ISPAB, continuando a apostar no estabelecimento de parcerias não só com outras instituições congéneres, mas também com empresas da região;
- Dar continuidade à promoção da internacionalização da investigação, através da publicação de artigos em revistas internacionais e do incremento de protocolos com instituições congéneres, nomeadamente pela publicação de *Special Issues* dos eventos científicos do ISPAB em Jornais e Revistas Internacionais;
- Através do **Gabinete de Avaliação e Qualidade** explorar a possibilidade de fazer avançar neste ano lectivo o sistema interno de garantia de qualidade, através da norma ISO 9001;
- Dinamização dos Serviços de Apoio ao Aluno;
- Dar continuidade à melhoria do funcionamento e condições de utilização da Biblioteca, nomeadamente ao nível dos equipamentos informáticos e adesão à biblioteca B-on, na impossibilidade de aquisição directa por via de parcerias ou partilha de recursos;
- Reforçar a dinamização e projecção externa do ISPAB, continuando a:
 - Revitalizar a comunidade de antigos alunos;
 - Lançar um conjunto de eventos com impacto na região;
 - Centralizar e facilitar as interações com os meios de comunicação social;



I S P A B
Instituto Superior de Paços de Brandão

Plano de Actividades para 2016



- Aumentar a visibilidade do ISPAB;
 - Alargar a presença na Internet;
 - Desenvolver uma ligação focada nas escolas secundárias;
 - Desenvolver um plano regular de visitas às escolas/feiras;
 - Aumentar a oferta cultural;
- Uma vez obtida a carta Erasmus para 2016, preparar protocolos com vista a internacionalização através de programas de mobilidade.



Ensino e Oferta Formativa

Cursos Graduados

Na área das Licenciaturas (1º Ciclo), o reforço em qualidade do quadro de licenciaturas existentes é a prioridade, uma vez que, reiteradamente a A3ES não nos permitiu a diversificação e organização de forma integrada da oferta formativa em função do Espaço Europeu de Educação Superior em resposta às necessidades da região, nomeadamente o caso da proposta rejeitada do curso de Design de Acessórios de Moda.

Para além dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais em Contabilidade e Gestão e Marketing, Comércio e Vendas, já aprovados, pretendemos ter em funcionamento no ano lectivo de 2017/18 mais um Curso, que será proposto até ao final de 2016.

Pretende-se acompanhar proactivamente as necessidades de novas formações e reestruturações das existentes. As acções a desenvolver neste sentido são:

- Ministar novos cursos em parceria/consórcio com as instituições com as quais já efectuamos protocolos, ISPGAYA, Universidade Portucalense e IPAM;
- Identificar as necessidades formativas das empresas/entidades, particularmente da região, em parceria com as organizações do mundo empresarial;
- Dinamizar as novas ofertas formativas identificadas como necessárias, permitindo um crescimento do número de estudantes, por razões de dimensão, massa crítica e custos de exploração.

Para os dois cursos de 1º ciclo conferentes de grau em funcionamento, Contabilidade e Gestão e Marketing, Publicidade e Relações Públicas, pretendemos:

- Manter o cumprimento às recomendações da A3ES constantes dos Relatórios de avaliação/acreditação dos ciclos de estudos;
- Acompanhar a inserção profissional dos licenciados e apoiar a realização de projectos empreendedores;
- Aumentar e sistematizar a oferta de unidades curriculares de opção inter unidades de curso;
- Melhorar a avaliação das Unidades Curriculares e, conseqüentemente, dos Cursos.



Cursos Pós-Graduados

No que diz respeito à formação avançada, o objectivo principal passa pelo alargamento da oferta e diversificação do tipo de cursos.

Pretendemos:

- Dinamizar os seguintes cursos de pós-graduação:
 - Empreendedorismo Social;
 - Gestão de Instituições Culturais e Associativas;
 - Gestão da Qualidade;
 - Marketing de Eventos;
 - Marketing e Assessoria de Comunicação;
- Dinamizar os Master's conducentes ao prosseguimento de estudos para a obtenção de grau de Mestre, através de parceria/consórcio com Instituições de ensino com as quais temos protocolo:
 - Finanças;
 - Gestão de Marketing;
- Organizar e ministrar outros Master's em:
 - Gestão de Empresas;
 - Gestão do Desporto;
 - Marketing Digital;
 - Gestão Comercial e Vendas;

Cursos de Formação Contínua, Profissional, Complementar e Extensão Curricular

A criação de cursos de curta duração creditada com ECTS e flexivelmente articulados com os programas existentes ou a criar, permitirá diversificar a oferta formativa e responder mais eficazmente às necessidades dos alunos. Relativamente às acções de formação de curta duração, será solicitado a toda a comunidade a proposta de acções de formação, cursos breves ou outros inseridos na formação ao longo da vida.

Assim, pretendemos continuar a oferecer cursos de curta duração, tais como:

- Curso de Preparação para o Exame de Acesso à OTOC;



I S P A B
Instituto Superior de Paços de Brandão

Plano de Actividades para 2016



- Cursos de Legislação laboral;
- Curso de Direito de Empresa e dos Negócios;
- Curso de Preparação para Exame de Ingresso na Inspeção Tributária;
- Fiscalidade;
- SIFIDE – Sistema de Incentivos Fiscais à I&D Empresarial.

Dentro da formação financiada, o ISPAB pretende dar continuidade a esta oferta, estando preparado para submeter a sua candidatura logo que existam programas abertos.

Em 2016 pretendemos dar início ao curso de Formação Complementar em Cadastro Predial (Portaria nº 380/2015) em parceria com Ordem dos Engenheiros Técnicos.



O ISPAB e a investigação

De acordo com os novos processos de avaliação das instituições e dos docentes e central nos processos de acreditação dos cursos em funcionamento ou a propor, a qualidade da investigação constitui um indicador intrínseco de qualidade, isto é da capacidade instalada e do potencial para produzir novos conhecimentos e realidades.

A capacidade de investigação de uma instituição do ensino superior reforça e projecta a sua identidade, induzindo uma maior procura por parte da comunidade empregadora, promovendo o envolvimento em projectos nacionais e internacionais e, conseqüentemente, uma maior atracção de estudantes para cursos.

Iniciamos o processo de criação e dinamização de um grupo de investigação, de acordo com o plano de actividades do ano anterior. Deste grupo fazem parte os docentes Doutorados. Todos os restantes docentes podem ser cooptados para os projectos de investigação desenvolvidos da sua área de especialidade. Estes docentes encontram-se já envolvidos em projectos de investigação fundamentalmente externa, desenvolvida no âmbito da participação de docentes em centros de investigação de outras instituições de ensino superior. Não tendo sido efectivada em 2015, tal como previsto, a integração do grupo de investigação do ISPAB no centro de investigação reconhecido pela FCT, UNIDCOM, esperamos consegui-la durante o decurso de 2016.

De acordo com este cenário, pretendemos dar continuidade ao percurso de afirmação da investigação já realizada e fomentar a participação em novos projectos, em parceria com os Centros de Investigação que integram alguns dos nossos docentes mas fundamentalmente no seio do Centro UNIDCOM, bem como com novos parceiros nacionais e internacionais. Esta aposta afigura-se-nos como um elemento estratégico fulcral enquanto motor das diferentes componentes da missão do Instituto. Assim, pretendemos:

- Incentivar os docentes a participar em redes nacionais e internacionais de investigação;
- Promover a produção científica através da publicação de artigos em revistas internacionais e do incremento de protocolos com instituições congéneres;
- Apoiar a organização de congressos/colóquios nacionais e internacionais em torno de áreas consideradas estratégicas para os objectivos definidos institucionalmente;
- Continuar a promover a cooperação e o intercâmbio com docentes de outras instituições do ensino superior nacionais e internacionais na integração em júris de provas de trabalhos finais de Licenciatura;



I S P A B
Instituto Superior de Paços de Brandão

Plano de Actividades para 2016



- Identificar áreas de investigação e prestação de serviços à comunidade relacionadas com os cursos ministrados;
- Promover o aprofundamento da investigação orientada para a resolução de problemas da comunidade institucional e empresarial da região;
- Realizar investigação e/ou experimentação em parcerias com outras empresas e instituições;
- Envolver os estudantes nos projectos de desenvolvimento, investigação e inovação;
- Realizar sessões de divulgação do trabalho desenvolvido pelos docentes e diplomados, à comunidade académica e/ou público em geral;
- Criar meios adequados à divulgação e um repositório da produção da comunidade académica do ISPAB;
- Promover eventos sociais e científicos ao redor das grandes questões do desenvolvimento regional.



Plano de Actividades para 2016



O ISPAB e a internacionalização

Esta é uma dimensão de actuação que sofreu uma evolução significativa e à qual pretendemos dar crescente atenção, atendendo aos desafios a que urge dar resposta, nomeadamente nos domínios formativo e investigativo, no quadro de um cenário cada vez mais competitivo à escala global.

Continuaremos a dar continuidade à participação do ISPAB em projectos TEMPUS, promoveremos o seu reforço. Daremos cumprimento à mobilidade de docentes, discentes e funcionários ao abrigo do programa ERASMUS segundo candidatura aprovada, e continuaremos a promovê-la e a incentivá-la. Este é caminho que só poderá ver-se desenvolvido com a participação de todos.

Neste sentido, propomo-nos a:

- Continuar a promover a mobilidade internacional das pessoas e dos saberes;
- Dar continuidade ao estreitamento de relações com as Universidades e Institutos com quem temos parcerias, no sentido de promover o intercâmbio de docentes e discentes, quer no lançamento de novas ofertas formativas conjuntas, quer mesmo através da criação de parcerias de investigação em temáticas de comum interesse institucional;
- Reforçar e institucionalizar programas de mobilidade, nomeadamente este ano de *incoming* de docentes e de estudantes, no âmbito das diversas áreas formativas e de investigação, no espaço europeu e fora da Europa;
- Incrementar as candidaturas aos diversos programas de mobilidade;
- Valorizar em termos académicos a participação em programas de mobilidade e voluntariado;
- Organizar cursos de verão internacionais, cursos intensivos de Português para estrangeiros (caso se aplique) e cursos de inglês para a comunidade do ISPAB;



Plano de Actividades para 2016



Apoio aos alunos

A formação global dos estudantes é uma “meta” que perseguimos mas que cada vez se torna mais difícil dada a tipologia dos alunos que recebemos e as exigências cada vez maiores a que os docentes têm de dar resposta. Pretendemos desenvolver um plano consistente de actividades complementares ao currículo formal, mas articuladas com ele, que visam dotar os alunos de ferramentas necessárias ao sucesso do seu percurso académico, bem como contribuir para o seu desenvolvimento pessoal e consciência social.

Creemos que na actualidade, marcada pelos efeitos sociais e económicos da crise é fundamental apostar no desenvolvimento de projectos que incluam docentes e estudantes e que envolvam formação reflexiva - acção com vista a estimular a prática da responsabilidade social dos estudantes na sociedade, a solidariedade e a acção proactiva em prol do bem comum, através da promoção do voluntariado e da intervenção social e cultural, da formação para o empreendedorismo, para o encontro com novas culturas, para a solidariedade e respeito pela universalidade de comportamentos.

Consideramos indispensável trabalhar na criação de condições facilitadoras da integração dos novos alunos e na monitorização do sucesso escolar, identificando as razões de eventuais situações críticas, estudando-as e encontrando, em conjunto, formas de introduzir melhoria contínua de processos e/ou resultados de ensino-aprendizagem.

A este nível continuamos a contar com o Provedor do Estudante que continuará atento e sensível às questões apresentadas pelos estudantes, promovendo a resolução de problemas de natureza lectiva ou administrativa que não sejam solucionados de imediato nos órgãos próprios. Com base na imparcialidade e no diálogo, o Provedor recolherá todas as informações necessárias à resolução de eventuais problemas académicos e/ou administrativos.



O ISPAB e a Comunidade

O envolvimento com a comunidade tem sido uma preocupação assumida anteriores e atual Direcção e que se tem traduzido na realização de inúmeras parcerias com entidades e associações bem como na realização ou participação em iniciativas de carácter pedagógico, científico e/ou cultural. Apesar de muitas das linhas de acção anteriormente descritas se relacionarem com a dimensão do envolvimento na comunidade, consideramos importante reforçar/realçar as seguintes acções:

- Potenciar as parcerias estratégicas com instituições pares e com o tecido social e empresarial da região e do país.
- Desenhar e aplicar estratégias para melhorar e adequar a resposta às necessidades da comunidade envolvente;
- Incentivar a elaboração e o desenvolvimento de projectos de investigação/intervenção, por parte de docentes e alunos, de acordo com necessidades e interesses manifestados por outras instituições e, muito particularmente, com aquelas com as quais o ISPAB mantém protocolos;
- Contextualizar as "*relações com a sociedade*" e elaborar estudos para a identificação de competências e áreas de intervenção;
- Fomentar uma sólida relação com as instituições e as empresas da região, quer numa perspectiva de cooperação na área da formação, quer enquanto potenciais pólos privilegiados de recrutamento.
- Procurar estar presente na concepção e desenvolvimento de projectos estruturantes do desenvolvimento local e regional;
- Criar espaços para o conhecimento, o consenso e a inovação, que reúnam os diferentes agentes da região e do país no contexto do duplo eixo-investigação académica/empresas;
- Prestar serviços à comunidade empresarial, designadamente através da celebração de acordos para o efeito;
- Criar mecanismos de reconhecimento interno do desempenho dos docentes na área da ligação à comunidade, de modo a promover as iniciativas e o empenho individuais, sem os quais a estratégia global do Instituto nesta área fica fortemente prejudicada.

Continuaremos a reforçar a cooperação com a Comunidade ao nível dos estágios dos alunos finalistas e da realização de projectos finais de curso em empresas e outras instituições, em alternativa à realização de trabalhos meramente académicos, que apenas servem para avaliação dos alunos, procura-se, desta forma, conciliar o ensino com a realização de problemas concretos das organizações.



ISPAB
Instituto Superior de Paços de Brandão

Plano de Actividades para 2016



Actividades Técnico-Científicas Curriculares e Extra-Curriculares

Calendarização	Actividade	Organização	Destinatários
Janeiro	Workshop – Aplicação de conceitos em contexto real de trabalho	Docentes	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
	Workshop sobre agentes extintores com a Cooperação de Bombeiros Voluntários	Docentes	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
	Visita ao Museu Serralves	Docentes	Turma 2º ano de MPRP
	Jornadas de Gestão Empresarial – no âmbito da unidade curricular de Organização e Gestão de Empresas	Docente/Alunos	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
Fevereiro	Aula Aberta “Ética e Cidadania: o acesso à informação e às instituições”	Docentes	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
Fevereiro	Apresentação de Projectos de investigação	Conselho de Direcção do ISPAB e Docentes	Comunidade escolar do ISPAB e de outras Instituições congéneres e comunidade empresarial
Março	Conferência – Bastonário da OCC – Ordem dos Contabilistas Certificados	Docentes	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
Abril	Aula Aberta - Apresentação do Informador Fiscal, RPC e do Lexit “A Importância da Informação Contabilística”	Docentes	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
	Open Day - (Divulgação da oferta formativa)	Conselho de Direcção do ISPAB, Direcções de Curso e Alunos	Alunos do 10º/11º/12º dos ensinos secundário e profissional



ISPAB

Instituto Superior de Paços de Brandão

Plano de Actividades para 2016



	Colheita de Sangue (dia 30)	Associação de dadores Benévolos de Sangue de Santa Maria da Feira	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
Maio	Colheita de Sangue (dia 10)	Associação de dadores Benévolos de Sangue de Santa Maria da Feira	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
	Visita de Estudo no âmbito da unidade curricular de Gestão da Produção e Aprovisionamento	Docentes/Alunos	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
	Jornadas ISPAB 2016	Comissão Organizadora constituída por Docentes e alunos	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
Junho	Aula Aberta – Alterações ao Sistema de Normalização Contabilística em vigor a partir de Janeiro de 2016	Docentes	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
	Jornadas de Gestão de Marcas – no âmbito da unidade curricular de Gestão de Produtos e Marcas	Docente/Alunos	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
Julho	Seminário – Marketing a preto e branco	Direcção de curso	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade externa
Setembro Outubro	Recepção aos Novos alunos	Conselho de Direcção do ISPAB	Alunos, ex-alunos, docentes do ISPAB e membros da Fundação instituidora
Novembro	Colheita de Sangue (dia 5 e 8)	Associação de dadores Benévolos de Sangue de Santa Maria da Feira	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
	Seminário – As relações Laborais	Docentes	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
Dezembro	Aula Aberta	Docentes	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente



ISPAB
Instituto Superior de Paços de Brandão

Plano de Actividades para 2016



Ao longo do ano	Espaço aberto ao Aluno e Antigo aluno	Conselho de Direcção do ISPAB e Directores do Curso	Comunidade escolar do ISPAB
	Ciclo de Palestras	Conselho de Direcção do ISPAB e Direcções de Curso	Comunidade escolar do ISPAB, Comunidade empresarial e comunidade envolvente
	Acções de promoção do ISPAB e de divulgação da sua oferta formativa.	Conselho de Direcção do ISPAB, Docentes e discentes	Alunos do ensino secundário e profissional
	Seminários de Análise Qualitativa de Dados	Conselho de Direcção do ISPAB e Grupo de Investigação	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
	Seminários de Análise Quantitativa de Dados	Conselho de Direcção do ISPAB e Grupo de Investigação	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
	Workshops Diversos	Conselho de Direcção do ISPAB, Grupo de Investigação e Docentes	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
	Exposição de Trabalhos	Docentes	Comunidade escolar do ISPAB
	Seminário "Ética e Cidadania: o acesso à informação e às instituições"	Docentes	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
	Minicurso de "Comunicação Assertiva"	Docente	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente



I S P A B
Instituto Superior de Paços de Brandão

Plano de Actividades para 2016



Actividades da Academia e de Socialização

Calendarização	Actividade	Organização	Destinatários
Abril	22ª Queima das Fitas	Direcção da AAISPAB	Alunos e ex-alunos (integra eventos abertos a docentes, funcionários e membros da FEDESPAB)
Mai	XII Caminhada na Natureza	Conselho de Direcção do ISPAB, Direcção dos Cursos	Alunos, docentes, funcionários, membros da FEDESPAB
Julho	Janta de Encerramento de Ano Lectivo	Conselho de Direcção do ISPAB	Comunidade escolar do ISPAB
Outubro	Recepção aos novos alunos do ISPAB	Conselho de Direcção do ISPAB	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente
Novembro	Recepção ao Caloiro Semana do Caloiro	Direcção da AAISPAB	Alunos e ex-alunos do ISPAB
Dezembro	Ceia de Natal	Conselho de Direcção do ISPAB e Direcção da AAISPAB	Comunidade escolar do ISPAB
Ao longo do ano	Diversas exposições	Conselho de Direcção do ISPAB	Comunidade escolar do ISPAB e comunidade envolvente